

Diagnóstico de situación	Objetivos	Programas y Proyectos	Presupuesto por programas o Proyectos (RAFAM)	Acciones	Ejecución temporal por acciones	Indicadores de cumplimiento	Ejecución presupuestaria por Programa o Proyecto	% de ejecución por acciones
						Ai 31/10/2018		
SECRETARÍA DE ECONOMÍA, INVERSIÓN SUBSECRETARÍA DE HACIENDA	PÚBLICA Y COOPERATIVISMO							
Ingresos públicos: sistema obsoleto, ineficiente, con alto contenido de procesos manuales. Imposibilidad de acceso web por parte de los contribuyentes para consultas, auto liquidación de impuestos y gestión de deudas.	Integración del proceso de Ingresos Públicos con el sistema central RAFAM, posibilitando el acceso web por parte de los contribuyentes.	Desarrollo e implementación del SIAT (Sistema de Administración Tributaria)	Sin costo para el Municipio	- Relevamiento y adecuación - Migración sistema anterior	Etapa cumplimentada Pendiente (en espera de la finalización por parte del Proveedor - Coop. TECSO -) Proyecto financiado por la Secretaría de Municipios y Comunas (Pcia. de Santa Fe).	Segun ultimas novedades la Provincia ha suspendido la financiación de este programa. Nos contactamos con el proveedor para analizar cursos alternativos de acción ante esa situación. Estamos a la espera de una propuesta de viabilidad operativa por parte de TECSO y luego nuestro análisis de factibilidad presupuestaria.		100% 0%
Administración de Personal: sistema actual (Salary) no integrado, con costo y falta de actualización.	Integrar el proceso de liquidación de sueldos y administración de personal al sistema RAFAM.	RAFAM	Sin costo para el Municipio	Implementación del módulo ADMINISTRACIÓN DE PERSONAL en RAFAM	En ejecución	Se cargaron al sistema los legajos del personal y se avanzará próximamente con la etapa de pruebas.		50%
Carencia de un sistema integrado de inventario y administración de bienes físicos (altas, bajas, amortizaciones, Etc).	Integrar la administración de los bienes físicos al sistema RAFAM	RAFAM	Sin costo para el Municipio	Implementación del módulo ADMINISTRACIÓN DE BIENES FÍSICOS en RAFAM	En fase de análisis	- En ejecución, instalado el módulo en RAFAM.		
Carencia de un proceso permanente y específico de gestión de mora temprana, extrajudicial y judicial.	Establecer una política permanente de gestión de cobranza de las obligaciones tributarias y no tributarias de los contribuyentes.	- Creación de un Departamento de Gestión de Cobranza		Selección de personal Incorporación en el Organigrama Capacitación y puesta en marcha	Ejecutado Ejecutado Ejecutado	El departamento de gestión de cobranza se encuentra operativo desde marzo/2018 y con importantes logros en materia de recupero de deudas vencidas.		
Proceso de gestión de archivos ineficiente y desactualizado en cuanto a tecnologías modernas.	Dotar al proceso de archivo de una gestión eficiente y con herramientas tecnológicas.	Gestión de archivos	Programa 16.01.00 - Proyectos Tecnológicos	- Implementar procesos de gestión de archivos y digitalización.	- En fase de análisis	- Se digitalizaron 3.900 expedientes de proceso de gasto. Se cambió la plataforma a la suministrada por País Digital. Pendiente la migración al sistema nuevo.		
Auditoría Externa: Implementar como proceso permanente de control y auditoría de las cuentas públicas y de los principales procesos (cobranza, tesorería, compras, sistemas, etc)	Establecer un programa permanente de auditoría de las cuentas públicas (cumplimiento Ordenanza 19/1/2010).	Auditoría Externa		Implementación del esquema	- En ejecución	El informe correspondiente al año 2017 se encuentra en etapa de finalización y se presentará en los próximos días.		
COORDINACIÓN DE DESARROLLO PRODUCTIVO E INTERNACIONALIZACIÓN								
Promoción y desarrollo productivo: dificultades para el acceso de emprendedores y microempresas al crédito bancario u otras líneas similares.	Proveer de fondos municipales en carácter de préstamo y gestión ante otros organismos regionales, provinciales y nacionales sobre líneas de financiamiento para proyectos que reúnan las características establecidas.	- Cumplimiento Ordenanza 2258/2012 (y anteriores): FONDO PARA EL FOMENTO DE EMPRENDIMIENTOS EMPRESARIALES	Programa 16.01.00 - Promoción y Desarrollo Productivo	- Asignación 1° tramo en marzo 2018	- En ejecución	En el mes de octubre se asignó el segundo tramo de los préstamos aprobados con la cumplimentación de las capacitaciones previstas.		
Necesidad de proveer espacios en ambientes municipales para el desarrollo de emprendimientos productivos	Facilitar acceso a espacios para el desarrollo de actividades en el marco de condiciones preestablecidas.	- Programa de desarrollo de incubadoras de Empresas	Programa 16.02.00 - Promoción y Desarrollo Productivo	Implementación de la iniciativa	- En ejecución	En funcionamiento. Se desocupó un espacio (por mudanza a lugar propio) se sacará una convocatoria para nuevo emprendedor.		
Necesidades de capacitación y formación en el desempeño de oficinas relacionados a actividades industriales y de servicios.	Establecer convenios con instituciones para el dictado de cursos y capacitaciones.	- Programa de capacitación en conjunto con la UOM (Unión Obrera Metalúrgica) y Fundación ATILRA. - Realizar el "Día PyMes" con la asistencia de profesionales del Ministerio de Producción de la Nación: talleres de trabajo, asesoramiento, etc.	Programa 16.02.00 - Promoción y Desarrollo Productivo Programa 16.02.00 - Promoción y Desarrollo Productivo	Implementación de la iniciativa Implementación de la iniciativa	- En ejecución - Pendiente de definición fecha	- Programa de la UOM finalizó. Se están Coordinando nuevos cursos de formación En oficinas.		
Necesidad de apoyo a empresas que decidan incursionar en experiencias exportadoras.	Generar ámbitos de consulta, asesoramiento y apoyo a Pymes en sus primeras experiencias en el comercio exterior.	- Programa de asistencia "Primeros Exportadores": apoyo en diseño plan de negocios puntual para cada caso, asesoría personalizada continua con visitas de profesionales y agencias y entidades públicas dedicadas al Comercio Exterior. Generar una Red de Exportadores.	Programa 16.02.00 - Promoción y Desarrollo Productivo	Implementación de la iniciativa	- En ejecución	Tres empresas de la localidad fueron seleccionadas. Actualmente se está trabajando en el armado del plan de internacionalización de cada una de ellas. Como complemento se realizó el 20/9/2018 y charla programa "Exporta Simple" del Ministerio de Producción de la Nación.		80,00%
	Organizar encuentros y misiones comerciales para difusión de la oferta productiva local.	- Realización de Misiones Comerciales para Pymes radicadas en la ciudad. - Gestión de un programa de Comercio Exterior en conjunto con la Provincia y la Agencia Santa Fe Global (mesa de internacionalización).	Programa 16.02.00 - Promoción y Desarrollo Productivo Programa 16.02.00 - Promoción y Desarrollo Productivo	Implementación de la iniciativa Implementación de la iniciativa	Previsto para segundo semestre 2018 - Previsto para el mes de abril/mayo/18.	Se realizará en Diciembre una primera etapa, en conjunto con CAFYPEL - Programa Primeros Exportadores. - Se está trabajando en el armado de un "Grupo de Exportación Local"		
Deficiente infraestructura en el área de promoción industrial, falta de ejecución de obras comprometidas en gestiones anteriores.	Dotar a las áreas de promoción industrial de la infraestructura básica para el desarrollo de las actividades productivas y cumplimiento de las ordenanzas en vigencia.	- Gestión del programa FOPROPI, financiamiento de proyectos para parques industriales (prestamo y subsidio). - Gestión ante la Nación del Programa Intramuros (ANR) - Licitación obra electrificación en área de Servicios.	Programa/Obra 17.87.00 - Secretaría Obras y Servicios Programa/Obra 17.88.00 - Secretaría Obras y Servicios Obra a incluir en Presupuesto 2018	- Solicitud de obra y adjudicación Concreción de la obra Licitación pública	- En ejecución - Etapa de finalización de trabajos. En trámite	Se licito la obra, la Dirección de PROMUDI aprobó los pliegos y se adjudicó al contratista (Romano Construcciones), finalizado los trámites administrativos restantes en pocos días se inician los trabajos - Finalizado - En etapa de ejecución		90%
Necesidad de contar con información estadística de población, vivienda, ocupación, servicios, etc.	Proveer a la comunidad de información objetiva, de base estadística y comparable con períodos anteriores a los efectos del diseño de políticas públicas y también para el uso de empresas e instituciones.	- Relevamiento Socio-Economico 2017 y 2018 - Censo Industrial	Programa 17.00.00 - Información Estadísticas y Censos Programa 17.00.00 - Información Estadísticas y Censos	Elaboración de Informe 2017 Relevamiento 2° Censo Industrial	En proceso Pendiente	- Se seleccionó y capacitó a los recursos que realizarán la tarea de campo durante el mes de noviembre. Finalizado relevamiento, pendiente informe final.		40,00% 90,00%
Necesidad de fomentar y estimular la innovación como elemento diferenciador en las actividades productivas.	Establecer ámbitos de difusión y promoción de estas propuestas.	- Realización del 3° Congreso Regional de Ciencias (CEMUTEC)	Programa 18.00.00 - Innovación	Organización del 3° Congreso Regional de Ciencias	Previsto para Setiembre 2018.	Pendiente de ejecución.		
Gestiones Cluster Lechero	Créditos para productores agropecuarios afectados por la emergencia/desastre del año 2017 (en conjunto con Nación y Cluster Lechero -región Ceres).	- Otorgamiento de fondos para productores.		Asistencia para la gestión de los créditos.	Octubre/Noviembre 2018	Pendiente de ejecución. A la espera del depósito de los fondos.		
Censo Agropecuario	De acuerdo a normativa provincial, registro de datos de producciones primarias.	- Registro Único de Producciones Primarias.		Asistencia en el proceso de registro.	Segunda quincena de Octubre.	En ejecución.		90,00%
Antenas Tecnológicas.	Sistema de conexión de red que permitirá bajar cátedras de la Universidad Nacional del Litoral.	- Convenio con UNL - "Antenas Tecnológicas"		Se dictarán las cátedras en la Casa del Emprendedor con profesionales de la Universidad.	El 1 de Noviembre se realizó una primera Jornada, que permitirá definir el cronograma y qué cátedras se dictarán, de acuerdo a las Necesidades de las diferentes instituciones de la región.	En ejecución.		50,00%